


결 재	담 당	팀 장	대 표	회 장
	X		 10/4	

2023년 09월 업무실적

정기미지 과다함  
 경영노임수 불량함.  
 임금, 매점목표 미달사항함.

2023. 10. 04(수요일)

리카온화재해상자동차손해사정(주)

2023년 하반기 회사 매출액 · 입금액 · 접수건수 목표 및 개인별 업무 목표

구분	매출실적	입금실적	접수건수	품질평가	개인정보	사업비
월 목표	9천2백만원	9천2백만원	125건	A 등급	개인정보	10% 절감
상반기 목표	5.52억원	5.52억원	750건	A 등급	보호법 이행	10% 절감
개인 목표	월 800만원	월 800만원	현장보고 3일	종결일수 20일	장기미결 10%	VOC, 민원 "0"

당월실적 및 반성

- **입금 매출목표** 수수료 기준 9천2백만원 미달성함. 미흡함(달성율 80.7%임 )  
74,232,000원(출장경비포함: 85,605,243원)  
2023년 1월~9월: 수수료 기준 769,856,023원(출장경비포함: 873,720,134원)

- **현장보고일수** 4.7일(목표 3일) 목표 미달성함(불량함)

- 3일이상 : 강준석10.9일, 강학부7.8일, 김종철5.1일, 차준호3.9일, 노승일3.5일, 김일만3.4일, 황병철3.2일
- 양호자 : 연제천2.5일, 김남덕3.0일, 김용인3.0일

★ 현장보고 지연시 사고접수건 감소 및 항목 평가불량으로 계약해지의 사유가 됨

- ※ 삼성1·3종, 농협, KB건 모두 현장보고는 접수후 +2, +3일 이내 결재 올려야 함.  
(현장보고 제출일수로 손사법인 평가하고 있음): 3일 이상 부진자는 반성해야 함.  
현장보고서 미제출 및 지연시 Survey업체 최하위 "D" 등급으로 평가 함.

- **종결처리일수** 45.6일(목표 20일): 불량함. 수임회사의 평가(업무신속성) 기준임

- 20일이상: 김종철70.8일, 황병철60.1일, 차준호54.3일, 노승일49.6일, 강준석 40.0일, 김대영35.0일, 연제천35.0일, 강학부34.8일, 김일만34.6일

- 양 호 자: 김용인17.5일

- ※ 종결처리일수 매우 불량함.
- ※ 처리일수 20일 경과시 반드시 진행과정에 대한 중간보고 제출해야 함.♥
- ※ 농협손해보험 종결건 30일 이상 경과시 지연처리경위 PRM에 입력해야 함
- ※ 농협손해보험 종결건 70일 이상 경과시 지연처리경위서 제출해야 함

■ **미수금 현황** 미수금 현재 42건, 47,837,440원으로 미수 건수, 금액 과다  
※ 2023년 09월 30일 장기미수금 포기건 전산 삭제함

- 홈페이지 개인별 1개월 이상 미수금 확인 후 보상담당자 통화 입금처리 요청 함.  
☞ 홈페이지 접속 시 미수금리스트 매일 파악하고 수시확인 요망 함.  
**미수금 중 조사관별로 받지 못할 건은 홈페이지 장기미수관리 "포기" 등재 함.**

■ **장기미결(2개월이상): 매우 불량함.** VOC, 민원 및 사고접수 중지 원인임.  
전월 122건 → 당월126건(전월대비4건 증가함):장기미결 "0"목표로 최소화 해야함.  
[장기미결 보유율 10% 유지 해야함]

- 1건이상 : 차준호36건, 김종철31건, 강학부16건, 노승일9건, 김용인9건, 황병철6건, 강준석5건, 김대영5건, 김일만4건, 연제천4건, 김영수1건

- 양 호 자: 김남덕0건

- ☞ 장기미결 20일이상건 진행사항 작성하여 20일 단위로 중간보고서 발송해야 함.

□ 매출실적 현황(수수료 청구 기준)

(단위: 원)

팀명	2023년 07월	2023년 08월	2023년 09월	비고
전통손사	19,693,000	26,931,000	27,690,000	전월대비 증가
영남손사	19,711,000	13,706,200	16,214,700	전월대비 증가
특수손사	38,614,700	61,334,400	33,697,000	전월대비 감소
합계	78,018,700	101,971,600	77,601,700	전월대비 감소

※ 매출목표 9천2백만원 대비 매출실적 77,601,700원(출장경비포함 87,835,943원) 달성을 84.3%로 미흡함.

□ 입금 매출실적 현황(수수료 입금 기준): **실질적인 회사 매출임**

(단위: 원)

2023년 07월	2023년 08월	2023년 09월	2023년도 월평균 입금액
81,594,000 (92,606,844)	97,266,600 (110,211,002)	74,232,000 (85,605,243)	85,539,558 (97,080,014)

※ ()는 수수료포함 금액임.

☞ 조사관 개인 및 회사의 실질소득으로 조사관은 손해사정서 발송 후 입금여부 수시로 확인하여 미입금 사유를 파악하고, 입금요청 해야 함.

□ 사고접수처리 현황(취하건 포함)

(단위: 원)

팀명	2023년 07월		2023년 08월		2023년 09월		현재미결 08월31일/09월30일
	배당	종결	배당	종결	배당	종결	
특수손사	69(2)	56	63(2)	78	69(3)	57	125/137
전통손사	35	30	43(1)	42	27	34	77/70
영남손사	37(1)	35	29	29	26	30	49/45
합계	141(3)	121	135(3)	149	122(3)	121	251/252

※ 09월 배당 합계의(3)은 취하건임. 따라서 실제배당은 122-3(취하) = 119건임.  
- 전월대비 미결은 12건 감소함.(미결은 담당자별로 10건 이내로 유지해야 함)

- 미결현황 : 차준호57건, 김종철51건, 강학부30건, 황병철26건, 김용인20건, 노승일19건, 김일만14건, 강준석13건, 연제천11건

(10건 이하): 김남덕1건, 김영수1건, 김대영9건

(2023년 09월 30일 현재 회사전체 미결 252건으로 매우 과다함)

□ 조직별 장기미결 현황(2개월 이상)

(단위: 건)

팀명	2023년 07월	2023년 08월	2023년 09월	비고
특수손사	65	58	64	전월대비 증가
전통손사	41	43	41	전월대비 감소
영남손사	18	21	21	전월대비 동일
합계	124	122	126	전월대비 증가

- 장기미결 전월대비 4건 증가함.(회사전체 장기미결 과다함.)
- 삼성화재 3종, 농협1종, 삼성화재 1종 미결 매월말 미결사유 보고함.
- 장기미결 증가시 당사 접수가 줄어든다.(장기미결 많으면 배당 안 준다.)
- ☞ 삼성화재 3종건 1개월이상건 사유서, 2개월이상건 서류첨부하여 면담함.  
삼성화재건 외주손사별로 미결건 대비해서 배당 주겠다고 함.
- ▶ 1, 3종 장기 미결사유 20일 단위로 중간보고, 홈페이지 진행상황 입력해야 함.  
(VOC 및 민원예방)

**2023년은 매출 입금목표 10억 이상 필히 달성해야 합니다.**

**2023년 10월 매출목표 9천2백만원 달성에 최선을 다합시다!!**  
**(현장보고 3일이내, 장기미결 "0", 민원발생 "0")**

2023년도 초심으로 보험사·공제사 직원과의 친밀한 협조와  
한건 한건 정성껏 처리해서 보험사가 재의뢰하여, 임직원 모두 많은  
수익을 가져 가는 한해가 되도록 다함께 노력 합시다.